

附件 1


## 2022 年度部门（单位）整体支出 绩效评价自评报告

部门（单位）名称 长沙市岳麓区洋湖街道办事处


预算编码 124013

评价方式：部门（单位）绩效自评

评价机构：部门（单位）评价组

单位负责人（签章）：

项目负责人（签章）：

报告填报人（签章）：

部门名称（加盖公章）



报告日期：2023 年 3 月 26 日

## 2022 年度部门整体支出绩效自评表

部门职责	<p>街道办事处是区人民政府的派出机关，受区人民政府领导，行使区人民政府赋予的职权。基本职能是：</p> <p>（一）贯彻执行党和国家的路线方针、政策以及市、区关于街道工作方面的指示，制订具体的管理办法并组织实施；</p> <p>（二）指导、搞好辖区内居（村）委会的工作，支持、帮助居（村）民委员会加强思想、组织、制度建设，向上级人民政府和有关部门及时反映居民群众的意见、建议和要求；</p> <p>（三）抓好社区（村）文化建设，开展文明街道、文明单位、文明小区建设活动，组织居民开展经常性的文化、娱乐、体育活动；</p> <p>（四）负责街道的人民调解、治安保卫工作，加强对违法青少年的帮教转化，保护老人、妇女、儿童的合法权益；</p> <p>（五）协助有关部门做好辖区拥军优属、优抚安置、社会救济、殡葬改革、残疾人就业等工作；积极开展便民利民的社区服务和社区教育工作；</p> <p>（六）会同有关部门做好辖区内常住和流动人口的管理及计划生育工作，完成区下达的各项计划生育指标任务；</p> <p>（七）协助武装部门做好辖区民兵训练和公民服兵役工作；</p> <p>（八）负责在辖区开展普法教育工作，做好民事调解，开展法律咨询、服务等工作，维护居民的合法权益，搞好辖区内社会治安综合治理工作；</p> <p>（九）负责本辖区的城市管理工作，发动群众开展爱国卫生运动，绿化、美化、净化城市环境，协助有关部门做好环境卫生、环境保护工作；</p> <p>（十）负责本辖区的综合执法工作，维护辖区的良好秩序；</p> <p>（十一）协助有关部门抓好安全生产工作；</p> <p>（十二）配合有关部门做好辖区内的三防、抢险救灾、安全生产检查、居民迁移等工作；</p> <p>（十三）承办区委、区政府交办的其他工作。</p>						
人员编制	61		实有人数	61			
整体资金 (万元)	项 目		全年预算数	全年执行数	执行率	分值	得分
	资金来源	合计	3835.67	5871.77	153%	10	10
		(1) 财政拨款	3735.67	3723.83		—	—
		(2) 其他资金	100	2147.93		—	—
	资金结构	合计	3835.67	3723.83		—	—
		(1) 基本支出	2747.46	2541.72		—	—
		其中：人员支出	2478.46	2322.17		—	—
		公用支出	269	219.55		—	—
	(2) 项目支出	1088.21	1182.11		—	—	
年度总体目标	年初设定目标			全年完成情况			
	<p>履行职能职责，全面完成2022年度街道工作目标考核体系责任分解中的各项工作目标</p>			<p>2022年，在新区党工委、管委会的坚强领导下，洋湖街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻“三高四新”战略定位和使命任务，积极落实“强省会”战略，真抓实干、担当作为，先后荣获“湖南省安全发展工作示范街道”“长沙市加强基层治理示范街道”、“湖南省示范离退休干部党支部”“长沙市垃圾分类示范街道”等荣誉，其中省级荣誉2项、市级荣誉18项、区级荣誉8项。</p>			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	指标 1: 强力推进新项目征拆和旧项目扫尾, 化解遗留征拆历史矛盾	全年铺排集体土地新拆项目 6 个, 铺排集体土地扫尾项目 6 个共 18 户	全年铺排集体土地新拆项目 6 个, 已实现 4 个项目签约腾地双清零, 剩 6 户未签未拆; 铺排集体土地扫尾项目 6 个共 18 户, 剩 5 户已签未拆; 华廷筑邦关停 23 家门店, 历时 6 年实现签约; 全力攻坚克难, 顺利化解历时 9 年遗留征拆历史矛盾, 暂无影响新区项目建设与土地出让的征拆问题, 为新区开发建设腾出了更大的发展空间。	10	7	征拆难度大, 下年度将继续完成剩余户的征拆
			指标 2: 严厉打击电信诈骗、黄赌毒等各类违法行为, 社会环境安定有序	严厉打击电信诈骗、黄赌毒等各类违法行为	创新制作反电信诈骗宣传警示片, 严厉打击电信诈骗、黄赌毒等各类违法行为, 进行电信诈骗上门预警 1010 人次, 组织现场宣传、知识讲座 120 余场次, 切实增强了居民群众的安全感、幸福感。	8	8	
		质量指标	指标 1: 综合营商环境优化提升	充分发挥洋湖总部企业服务中心及税收亿元楼宇的容器作用, 面对面精准帮扶, 及时送政策、送服务上门	点对点走访辖区重点企业, 凝心聚力为企业纾难解困, 全年走访企业 41 家, 帮助解决企业困难问题 52 个; 协助市、区申报发放“四上”企业、高新技术企业认定奖补 150 万余元; 为长沙交虹房地产开发有限公司、长沙润山置业有限公司、湖南中建信和钰山湖置业有限公司等企业提供注册落户一条龙服务, 赢得企业高度点赞。	8	8	

			指标 2: 社会环境安定有序	精准发力, 稳妥化解楼盘信访问题	制定实施《关于进一步落实房地产开发项目属地管理责任工作的通知》《物业管理领域联合执法工作方案》, 建立房地产领域政企定期互动联席会议制度, 健全重点领域信访问题隐患清单和“五包一”工作档案, 稳妥化解湘熙水郡、建发·江山悦、深业·鹭栖府、华申·阳光城·未来悦等楼盘信访问题, 化解重大历史信访积案 5 起 (含谭勇书记包案的张玉芳重点重复信访案件)。	8	8	
	时效指标	指标 1: 街道各项工作年度完成情况		各项工作任务年底前基本完成	各部门各项工作基本按时间节点完成	8	8	
	成本指标	指标 1: 有效合理使用各类专项资金, 无超出规定用途的支出		100%	100%	8	8	
效益指标	经济效益指标	指标 1: 产业发展增速明显		提升产业规模, 全面提升发展能级	2022 年全街实现地方级税收 8.26 亿元; 完成规模以上服务业营业收入 48.35 亿元, 其中营利性服务业营业收入完成 22.16 亿元; 完成固定资产投资 149.12 亿元 (含核减数), 完成限额以上企业零售额 9 亿元; 引进市外境内资金形成固定资产 43.8 亿元, 同比增长 124.1%; 完成外贸进出口 3400 万美元; 新增市场主体 1777 家, 其中企业 1046 家、个体 731 家。	8	8	

			<p>指标 1: 片区文旅产业蓬勃发展</p> <p>片区人气财气商气迈上新的发展层级</p>	<p>积极串联湘江新区城市发展馆、李自健美术馆、谢子龙影像馆等“三馆”文化地标，突出洋湖水街、龙湖天街等“两街”特色商街，与洋湖湿地公园、宜家荟聚购物中心等“一园一中心”网红点深度融合，“三馆两街一园一中心”游客顾客接待量达 2200 万余人次，成功举办“爽夏长沙·洋湖公共艺术季”主题活动。</p>	8	8	
		社会效益指标	<p>指标 2: 疫情防控严防死守</p> <p>按照“外防输入、内防反弹”要求，严格落实疫情防控常态化措施，固化核酸检测、应急处置、宣传工作三个机制。</p>	<p>积极创新探索，率先全区启用“电子封条”，科学绘制核酸检测电子地图，并提供上门接种新冠疫苗等，为辖区居民群众筑牢疫情防控安全网。全年共核实反馈大数据信息 13 万余条，配合“红黄码”人员解码 2.4 万余人次，累计完成核酸检测采样 530 万人次。</p>	10	10	
		生态效益指标	<p>指标 1: 城市面貌焕新蝶变</p> <p>对标一流城区，深入推进“最美洁净街区”打造，片区环境焕然一新。</p>	<p>严格整治占道停车、违章搭建、店外经营等城市乱象，积极开展蓝天保卫战、大气污染防治攻坚战等专项行动及垃圾分类示范创建活动，获评“长沙市垃圾分类示范街道”；高标准开展“百街千巷”综合整治提升，高质量完成洋湖总部经济区提质改造，高起点更新洋湖景园、蓝光 coco 蜜城等建筑风貌</p>	8	8	

		可持续影响指标	指标 1: 安全生产大局平稳	聚焦在建工地、燃气、消防、森林防火、道路交通等重点领域, 扎实开展安全隐患大排查、大整治行动, 实现全年全街 0 事故	排查整改各类安全隐患 967 处, 约谈企业 14 家, 高标准完成湖南省安全发展示范乡镇(街道)验收。坚持一户一策, 强力推进自建房安全隐患排查整治, 共录入省数据 609 栋, 累计摸排安全隐患房屋 107 栋, 完成整治任务 107 栋, 整改率 100%, 取得市级交叉检查第二名、新区交叉检查第一名的好成绩, 原长沙铸铁厂 6 栋 D 级危房人员全部稳妥疏散撤离, 得到省住建厅副厅长易小林充分肯定。	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	指标 1: 群众对街道工作满意度	满意	积极推进社区(村)“五社联动 幸福邻里”工作, 完成 10 个社区(村)社会组织和志愿服务点设立, 居民群众获得感、归属感不断提升; 完成辖区在册低保、特困户 54 户, 发放救助金额 60 余万元; 帮扶困难对象 37 户, 发放帮扶经费 7 万元; 依托各社区(村)居家养老服务中心(站)对 674 名高龄老人送去慰问关怀, 发放补贴金额约 88 万元。	6	6	
总分						100	97	

# 2022年度长沙市岳麓区洋湖街道办事处 部门整体支出预算绩效自评报告

## 一、部门（单位）概况

### （一）部门（单位）基本情况

#### 1. 基本职能

（1）贯彻执行党和国家的路线方针、政策以及市、区关于街道工作方面的指示，制订具体的管理办法并组织实施；

（2）指导、搞好辖区内居（村）委会的工作，支持、帮助居（村）民委员会加强思想、组织、制度建设，向上级人民政府和有关部门及时反映居民群众的意见、建议和要求；

（3）抓好社区（村）文化建设，开展文明街道、文明单位、文明小区建设活动，组织居民开展经常性的文化、娱乐、体育活动；

（4）负责街道的人民调解、治安保卫工作，加强对违法青少年的帮教转化，保护老人、妇女、儿童的合法权益；

（5）协助有关部门做好辖区拥军优属、优抚安置、社会救济、殡葬改革、残疾人就业等工作；积极开展便民利民的社区服务和社区教育工作；

（6）会同有关部门做好辖区内常住和流动人口的管理及计划生育工作，完成区下达的各项计划生育指标任务；

（7）协助武装部门做好辖区民兵训练和公民服兵役工作；

（8）负责在辖区开展普法教育工作，做好民事调解，开展法律咨询、服务等工作，维护居民的合法权益，搞好辖区内社会治安综合

治理工作；

(9) 负责本辖区的城市管理工作，发动群众开展爱国卫生运动，绿化、美化、净化城市环境，协助有关部门做好环境卫生、环境保护工作；

(10) 负责本辖区的综合执法工作，维护辖区的良好秩序；

(11) 协助有关部门抓好安全生产工作；

(12) 配合有关部门做好辖区内的三防、抢险救灾、安全生产检查、居民迁移等工作；

(13) 承办区委、区政府交办的其他工作。

## 2. 机构设置（含人员情况）

长沙市岳麓区洋湖街道办事处为财政全额拨款的行政单位，现有编制人数61人，目前实有在职人员61人，离退休人员61人，政府雇员2人，临聘人员178人。

洋湖街道现有内设机构5个，分别是党政综合办公室、基层党建办公室、城市管理办公室（区域建设服务办公室）、公共服务办公室（行政审批服务办公室、优化营商环境服务办公室）、公共安全办公室。下设3个公益一类事业单位，分别是街道政务服务中心（党群服务中心）、街道网格化综合服务中心、街道退役军人服务站。1个综合执法机构：街道综合执法队（工作机构和人员编制事项待全区统一明确）。下辖10个村、社区：蓝天村、洋湖村、连山村、龙骨寺社区、山塘社区、白庙子社区、新生社区、白鹭府社区、金线巷社区、国际社区。

（二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等



2022 年度区财政批复部门收入预算为 3835.67 万元，其中：财政拨款（补助）收入 3735.67 万元，纳入一般公共预算管理的非税收入拨款 100 万元；本年预算中，基本支出预算 2747.46 万元（含公务接待费 23 万元、公务用车运行经费 0 万元），项目支出预算 1088.21 万元（含公共专项 0 万元）。上年结转（结余）决算 0 万元，本年决算收入 5871.77 万元，本年决算支出合计 5871.77 万元，其中基本支出 2565.88 万元，项目支出 3305.89 万元。基本支出包括人员支出 2361.88 万元，公用支出 203.40 万元。2022 年末累计结转（结余）0 万元。

## 二、部门（单位）整体支出管理及使用情况

### （一）基本支出

1. 本单位 2022 年度基本支出 2565.88 万元，主要是为保障单位机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等日常公用经费。

2. 2022 年“三公”经费支出合计 0 万元，与上年度一致。

### （二）专项支出

#### 1、项目支出安排落实、总投入等情况分析

2022 年项目支出总额为 3305.89 万元，主要是为完成特定行政工作任务或事业发展目标而发生的支出，包括民政、重点工程拆迁、城市管理、文明创建、信访维稳等经费，主

要用于民生、重点项目、基础设施建设、失地农民安置等方面。

## 2、项目支出实际使用情况分析

街道部门实际项目支出总额为3305.89万元，主要包括城管局拨岳麓区2021年第一、二、三批生活垃圾分类集中投放点（厢房）建设补助经费210万元，2021年城市维护经费156.79万元，城管局拨2021年10-12月份厨余垃圾收运、生活垃圾分类工作补助经费及城市管理考核奖惩兑现资金支出118.74万元，行政审批服务办公室支出183.19万元，民政局拨2021年4季度至2022年3季度社区经费468.68万元，湘江新区拨洋湖国际社区建设经费351.81万元，基层党建办公室支出129.58万元，村（社区）党建工作专项经费30万元，社会治安综合治理支出71.51万元，统计、食品安全工作支出67.77万元，两保站人员支出60.63万元等。

## 3、项目支出管理情况分析

街道严格按照相关要求以收定支，确保预算执行效果，在确保财政资金使用效益最大化的同时保障街道各项工作的正常运行。项目支出在使用的过程中严格依照财政投资评审、政府采购、招投标等有关规定进行资金管理。

## 三、部门（单位）专项组织实施情况

### （一）专项组织情况分析

根据湖南湘江新区管理委员会财政金融局《关于开展

2022年度单位绩效自评工作的通知》（湘新财函〔2023〕5号）文件要求，我单位从项目立项、绩效目标、资金管理、财务信息质量以及项目经济社会效益等方面进行了绩效评价。按照工作内容、工作措施、工作时限和要达到的预期效果，进一步分解细化工作任务，使绩效评价指标与各部门工作任务紧合起来，推动各项工作落实。

## （二）专项管理情况分析

在资金使用上，严格遵守各项财经法规和财务管理制度规定，专项资金严格按照有关文件进行管理，资金拨付有完整的审批程序和手续，支出符合部门预算批复的用途，无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

## 四、部门（单位）整体支出绩效情况

从整体上看，我单位资金运行维护决策正确，资金管理规范，项目管理到位，政策执行有力，有效发挥了财政资金的使用效率，确保了各项工作的顺利实施。部门整体支出绩效情况具体如下：

（一）抓党建强队伍，精神风貌得到持续彰显。一是在学深悟透中凝聚思想合力。把政治建设摆在首位，坚持“第一议题”制度，不断提升政治判断力、领悟力、执行力。通过中心组学习、“三会一课”、主题党日、专题研讨等形式，结合“学习强国”“新时代文明实践站”“麓山汇讲”等载体，采取外请教授、书记领学等方式，深入学习习近平新时

代中国特色社会主义思想、党的二十大精神，推动党的系列精神走深走实。二是在固本强基中汇聚组织合力。以“党建聚合力”工程为统揽，创新开展“四有”示范党组织、“一社区（村）一品牌”创建活动，持续推进党支部标准化规范化建设，完成全街59个党支部标准化规范化达标建设、13个“两新”组织党组织建设，街道机关退休干部党支部获评“全省示范离退休干部党支部”。同时，坚持党建引领社会治理，创新打造21个“快递外卖小哥红色之家”共享站点并投入使用。三是在选优配强中集聚队伍合力。严把党员发展“入口关”，新发展党员7名；持续开展干部队伍先锋队建设评选活动，全年评选先锋者223名、先锋标兵36名、先锋团队22个。大力弘扬“团结奋进、务实勤勉、廉洁高效”洋湖精神，通过“因事设岗、科学定编、竞争上岗、双向选择”的用人方式，选优配强中层干部，不断提振队伍精气神，全面优化工作作风，确保整体工作实效。四是在从严治党中共聚清廉合力。围绕清廉洋湖建设，全面落实“一岗双责”，常态化开展警示教育、谈心谈话，始终保持惩治腐败高压态势，筑牢意识形态领域防线，守好纪律规矩底线。抓牢意识形态主导权，落实“四种责任”，做到“六个纳入”，坚持“四个一同”，落实“四个第一时间”，全年未出现意识形态领域重大问题突发事件，实现舆情处置零事故、牢筑思想防线。

(二) 抓中心促发展，发展能级得到持续提振。一是城区腾飞空间不断拓展。强力推进新项目征拆和旧项目扫尾，全年铺排集体土地新拆项目6个，已实现4个项目签约腾地双清零，剩6户未签未拆；铺排集体土地扫尾项目6个共18户，剩5户已签未拆；华廷筑邦关停23家门店，有望年前签约腾地；全力攻坚克难，顺利化解历时9年遗留征拆历史矛盾，暂无影响新区项目建设与土地出让的征拆问题，为新区开发建设腾出了更大的发展空间。二是产业发展活力持续释放。1-11月，全街实现地方级税收7.46亿元，实现区级税收3.22亿元；完成规模以上服务业营业收入29.65亿元，完成固定资产投资137.92亿元（含核减数），完成限额以上企业零售额8.45亿元，同比增长0.72%；引进市外境内资金形成固定资产43.8亿元，同比增长124.1%；完成外贸进出口3400万美元；新增市场主体1661家，其中企业978家、个体683家。三是综合营商环境优化提升。点对点走访辖区重点企业，面对面精准帮扶，及时送政策、送服务上门，凝心聚力为企业纾难解困，全年走访企业41家，帮助解决企业困难问题52个；协助市、区申报发放“四上”企业、高新技术企业认定奖补150万余元；为长沙交虹房地产开发有限公司、长沙润山置业有限公司、湖南中建信和钰山湖置业有限公司等企业提供注册落户一条龙服务，赢得企业高度点赞。四是片区文旅产业蓬勃发展。积极串联湘江新区城市发

展馆、李自健美术馆、谢子龙影像馆等“三馆”文化地标，突出洋湖水街、龙湖天街等“两街”特色商街，与洋湖湿地公园、宜家荟聚购物中心等“一园一中心”网红点深度融合，“三馆两街一园一中心”游客顾客接待量达2200万余人次，成功举办“爽夏长沙·洋湖公共艺术季”主题活动，片区人气财气商气迈上新的发 展层级。

（三）抓安全守底线，人居环境得到持续优化。一是安全生产大局平稳。聚焦在建工地、燃气、消防、森林防火、道路交通等重点领域，扎实开展安全隐患大排查、大整治行动，排查整改各类安全隐患967处，约谈企业14家，高标准完成湖南省安全发展示范乡镇（街道）验收。坚持一户一策，强力推进自建房安全隐患排查整治，共录入省数据609栋，累计摸排安全隐患房屋107栋，完成整治任务107栋，整改率100%，取得市级交叉检查第二名、新区交叉检查第一名的好成绩，原长沙铸铁厂6栋D级危房人员全部稳妥疏散撤离，得到省住建厅副厅长易小林充分肯定。二是疫情防控严防死守。按照“外防输入、内防反弹”要求，严格落实疫情防控常态化措施，固化核酸检测、应急处置、宣传工作三个机制。同时，积极创新探索，率先全区启用“电子封条”，科学绘制核酸检测电子地图，并提供上门接种新冠疫苗等，为辖区居民群众筑牢疫情防控安全网。全年共核实反馈大数据信息13万余条，配合“红黄码”人员解码2.4万余人次，

累计完成核酸检测采样 530 万人次。三是城市面貌焕新蝶变。对标一流城区，深入推进“最美洁净街区”打造，严格整治占道停车、违章搭建、店外经营等城市乱象，积极开展蓝天保卫战、大气污染防治攻坚战等专项行动及垃圾分类示范创建活动，获评“长沙市垃圾分类示范街道”；高标准开展“百街千巷”综合整治提升，高质量完成洋湖总部经济区提质改造，高起点更新洋湖景园、蓝光 coco 蜜城等建筑风貌，片区环境焕然一新。四是社会环境安定有序。制定实施《关于进一步落实房地产开发项目属地管理责任工作的通知》《物业管理领域联合执法工作方案》，建立房地产领域政企定期互动联席会议制度，健全重点领域信访问题隐患清单和“五包一”工作档案，精准发力，稳妥化解湘熙水郡、建发·江山悦、深业·鹭栖府、华申·阳光城·未来悦等楼盘信访问题，化解重大历史信访积案 5 起（含谭勇书记包案的张玉芳重点重复信访案件）。同时，创新制作反电信诈骗宣传警示片，严厉打击电信诈骗、黄赌毒等各类违法行为，进行电信诈骗上门预警 1010 人次，组织现场宣传、知识讲座 120 余场次，切实增强了居民群众的安全感、幸福感。

（四）抓民生增福祉，幸福指数得到持续升级。一是基层治理提质增效。多措并举创新基层治理，全面落实“网格吹哨，部门、村（社区）报道”制度，认真办理 12345 热线工单，2022 年共签收办理热线工单 3053 条，集中诉求 75 条，

联系率 100%，办结率 100%，满意率 99.1%，解决率 82%。同时，畅通信访渠道，妥善办理来信来访件，2022 年共接待来访群众 152 人次，办理信访件 76 件，积极解决各类矛盾纠纷 152 起，切实做到事事有回应，件件有着落。二是文明建设精彩纷呈。以新时代文明实践队伍建设为契机，成立长沙（洋湖）国际人才驿站、新区首支国际志愿者服务队，实现文明实践活动与志愿服务活动有机结合；突出拓展新时代文明实践阵地建设，实现阵地建设全覆盖，湖南省首个外国专家书屋、长沙（洋湖）国际人才创新创业服务基地在洋湖揭牌成立。同时，坚持党员干部模范和居民群众广泛参与相结合，积极开展新时代文明实践活动，全年开展优秀志愿者表彰、文明家庭建设等活动 20 余次，营造了“学先进、做先进”的浓厚氛围。三是公共服务量质齐升。创新推广“智慧用电”监控系统、“智慧电梯”识别系统，全面提升智慧化服务水平，洋湖明园建成全省首个“智慧用电”样板小区，并在全区广泛推广。积极推进社区（村）“五社联动 幸福邻里”工作，完成 10 个社区（村）社会组织和志愿服务点设立，居民群众获得感、归属感不断提升。落实创业就业保障政策，组织开展职业技能培训 3 期，培训失业人员和失地农民 100 余人次，全年新增城镇就业人数 1188 人，困难失业人员再就业 209 人。四是民生实事办实办细。坚持以人民为中心，聚焦民生难点焦点，着力补齐民生短板，完成辖区在册低保、



特困户 54 户，发放救助金额 60 余万元；帮扶困难对象 37 户，发放帮扶经费 7 万元。同时，对全街 455 人残疾人建档立卡，为 31 名残疾儿童申请康复救助项目，并依托各社区（村）居家养老服务中心（站）对 674 名高龄老人送去慰问关怀，发放补贴金额约 88 万元，辖区居民获得感成色更足、幸福感更可持续。

### 五、存在的主要问题及原因分析

2022 年我单位在预算执行过程中执行较好，基本没有出现执行偏离绩效目标的情况，偶尔有几笔指标未能及时使用的原因是在编制预算时是依据来年的工作任务进行铺排，但因疫情原因未能及时启动某些工作任务，导致该笔经费指标未使用，及时进行了盘活处置。

### 六、下一步改进措施和有关建议

下一步继续深入调研，提高绩效考核内容的科学性，使绩效考核指标与实际工作更加密切的结合。本着体现出单位公共服务的价值，同时也要节约财政资金，努力创收，体现投入与产出的一面。正确处理好公平与效益之间的关系，制定最完整、最科学的绩效考核标准。

### 七、其他需要说明的情况

无。

